

РИСКИ ОТЕЧЕСТВЕННОГО ИТ И ИБ

АНАЛИЗ ПУБЛИЧНОЙ ИНФОРМАЦИИ
ЧТО МОЖНО УВИДЕТЬ МЕЖДУ СТРОК

Риски отечественного ИТ и ИБ

Технологические

Недостаток
суверенных
решений

Большое
количество
импортного
оборудования в
эксплуатации

Геопозиционные

Неравномерность
распределения
ИТ-ресурсов по
территории
страны

Психологические

«Качели» с
потребностью в
персонале
Наличие
выгорания у
наиболее
продуктивной
части персонала

Координационные

Рынок
раздроблен
большим
количеством
объединений

**РИСКИ СИСТЕМНОГО ХАРАКТЕРА
ТРЕБУЮТ СИСТЕМНОЙ МИНИМИЗАЦИИ**

ЧТО ПРЕДСТАВЛЯЕТ СОБОЙ РЫНОК ИТ-ПРЕДПРИЯТИЙ

18500 – реально
работающих

21000 -
аккредитованные

273000 – общее количество, из
них 68% ИП

Без анализа эффективности
работы такого количества
предприятий невозможно
оценить эффективность
отрасли
И это нужен не только
финансовый анализ

РИСК СОКРАЩЕНИЯ РЫНКА ДЛЯ ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЯ ОБОРУДОВАНИЯ

Элементы инфраструктуры	В целом по инфраструктуре	Сетевое оборудование	
Объем импортного оборудования (на конец 2025 года)	До 70%	Около 52%	18,2% - контрафакт

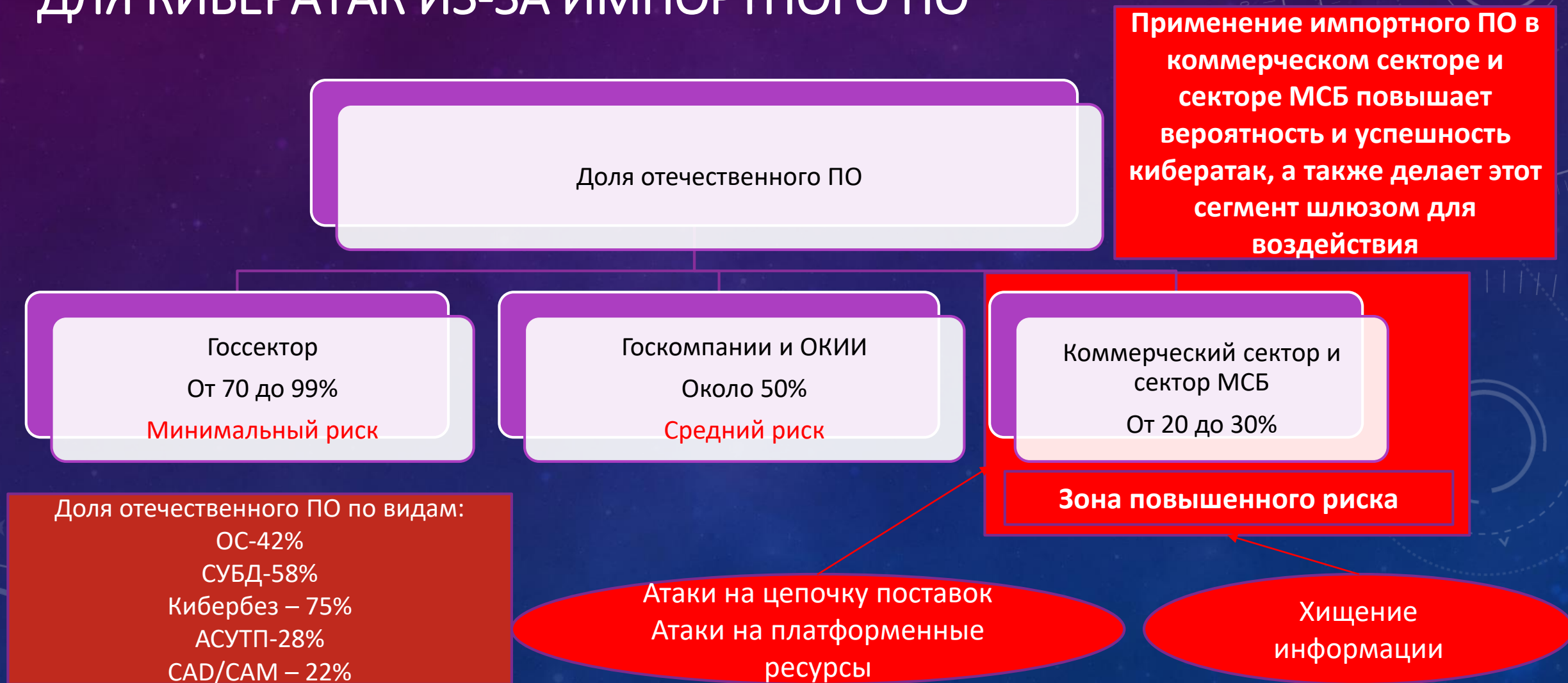
Виды оборудования и объем продаж	2025	2026
Сервера	140 – 150 тыс	Сокращение на 5-10% в количественном выражении
СХД	5900 тендеров	Первый квартал 980 тендеров

Сегменты вызова для производства

1. Оборудование для ИИ
2. Оборудование для сложных условий
3. Оборудование для платформенной экономики

Без импортозамещения в ИТ-оборудовании сложности технической поддержки, ремонта и восстановления работоспособности будут только нарастать, а по ИИ отставание станет критическим

РИСК ФОРМИРОВАНИЯ УСТОЙЧИВОЙ ЗОНЫ УЯЗВИМОСТИ ДЛЯ КИБЕРАТАК ИЗ-ЗА ИМПОРТНОГО ПО



РИСК ОТРИЦАТЕЛЬНОЙ ДИНАМИКИ ЧИСЛЕННОСТИ И ВЫГОРАНИЯ ИТ-ПЕРСОНАЛА

	2024	2025	2026	
Количество специалистов млн.человек	1,55	1,87	1,12/1,050 В целом 1,75	0,5 - вакансии

Дефицит кадров в дефицитных стеках (Go, ML, security, Rust) в 2026 году остаётся острым: на одного senior-кандидата приходится 4-7 открытых вакансий, и средний срок закрытия позиции — 4-7 месяцев.

Дефицит senior усиливается, junior — переизбыток.

Объем сокращений
в 2025 году более
16%

«Качели» численности — рост в ИИ и сокращение по базовым направлениям
Выгорание фиксируется от 78 до 96% сотрудников

Без централизации системы переподготовки персонала и вхождения в рынок молодых специалистов велик риск потери мотивированного персонала

СКРЫТЫЕ РИСКИ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА

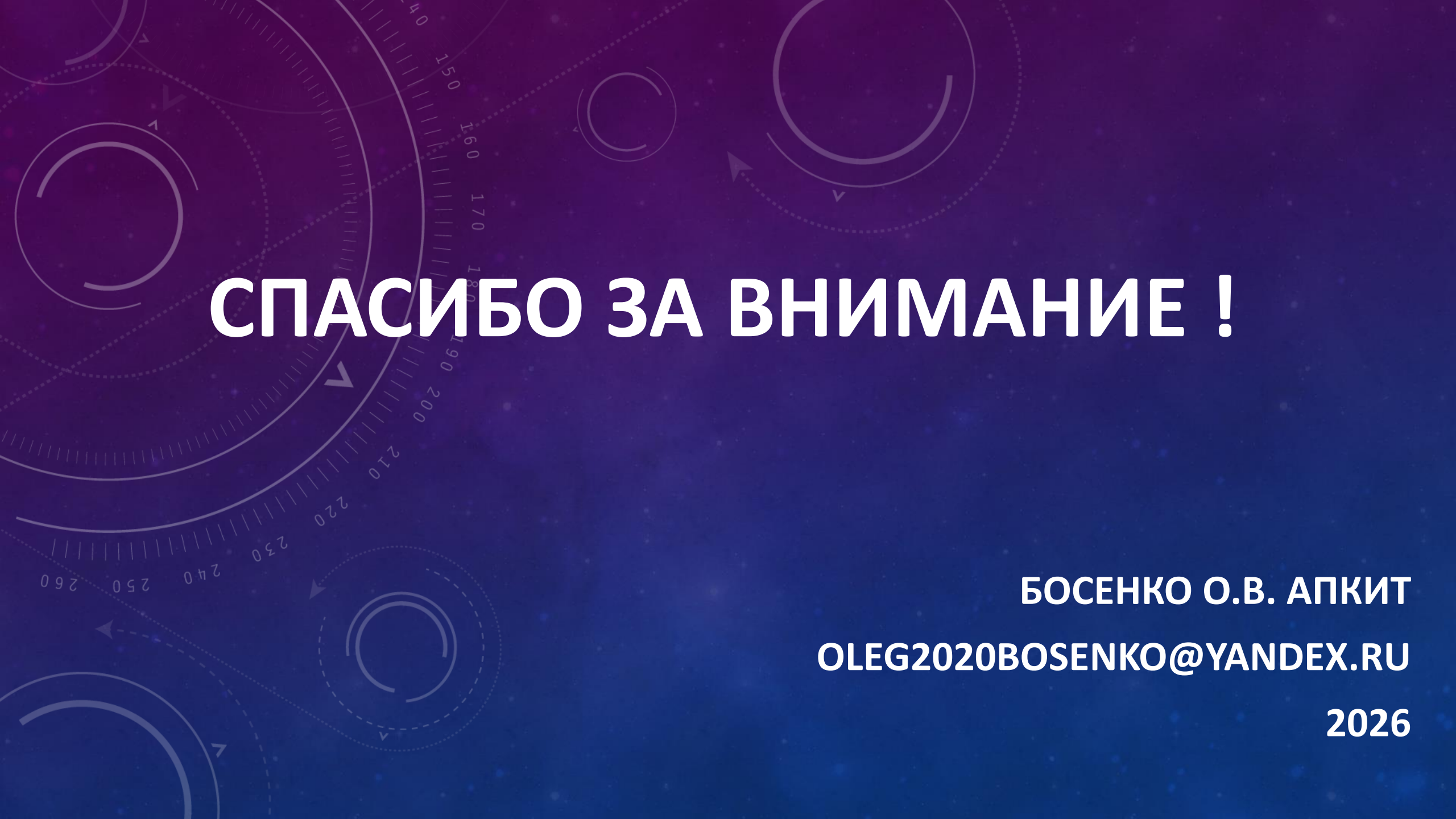
Первый скрытый риск лингвистических моделей – они создаются человеком, который может ошибиться либо не учесть все факторы

Второй скрытый риск лингвистических моделей – переход при разработке к системному применению общедоступных моделей ведет к шаблонности и исключению детального анализа качества

Третий скрытый риск лингвистических моделей – применение заказчиком модели для несвойственных задач, несмотря на видимый возможный эффект, может привести к серьезному отрицательному результату

Четвертый скрытый риск лингвистических моделей – заказчик не может быть изначально уверен в качестве обучения модели

Пятый скрытый риск лингвистических моделей – заказчик/пользователь не знает весь функционал больших лингвистических моделей



СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ !

БОСЕНКО О.В. АПКИТ
OLEG2020BOSENKO@YANDEX.RU

2026